

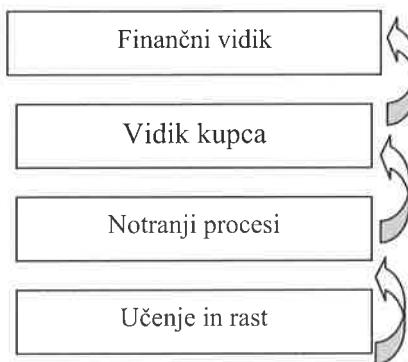
# Uporaba uravnoteženega sistema kazalnikov za izboljšanje sistema okoljskega ravnjanja

Zdravko Krivokapić\* - Jelena Jovanović  
Center za kakovost, Fakulteta za strojništvo, Črna gora

*Standard ISO 14001 dopušča veliko mero fleksibilnosti pri uvajanju. Nekatere organizacije zato uvedejo ta standard z namenom izboljšanja okoljevarstvene učinkovitosti, druge pa ga uvedejo kot ukrep pri vstopanju na nova tržišča in zaradi zahtev kupcev. Neredko se sistemi okoljskega ravnanja uvedejo skupaj z drugimi sistemi upravljanja, zaradi česar postane organizacija neučinkovita. Uravnoteženi sistem kazalnikov je primerno orodje za vključitev sistema ISO 14001 tako v vsakodnevne aktivnosti kot v celoten sistem upravljanja. Raziskava je zato usmerjena v analizo integracije sistema okoljskega ravnanja v klasični model uravnoteženega sistema kazalnikov. Organizacije lahko na ta način izboljšajo okoljevarstveno učinkovitost z implementacijo strategije v realno delovanje.*

© 2009 Strojniški vestnik. Vse pravice pridržane.

**Ključne besede:** varstvo okolja, management sistemi, Standardi ISO, ISO 14001



Slika 6. Vzročno-posledične povezave SBSC