

Izboljšava sistema vzdrževanja in popravil bagra za dnevni kop SRs1200 z uporabo pristopa projektne managementa

Brane Semolič^{1*} - Petar Jovanović² - Sava Kovačev³ - Vladimir Obradović²

¹ Fakulteta za logistiko, Celje, Slovenija

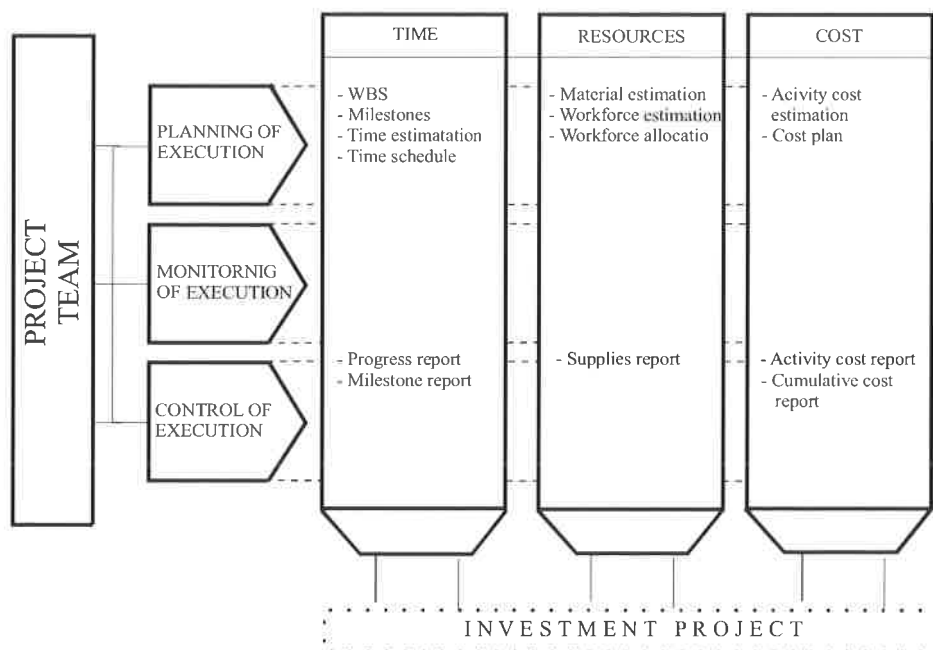
² Univerza v Beogradu, Beograd, Srbija,

³ Kolubara Metal, Lazarevac, Srbija

Stroški poškodb strojev in naprav so zelo veliki, velikokrat celo precej večji kot stroški vzdrževanja, popravil ali rekonstrukcij. Zaradi tega razloga se razvijajo različne metode vzdrževanja in popravil industrijskih ter ostalih strojev in naprav. Podrobnejše proučevanje omenjenih metod daje veliko možnosti za njihove izboljšave. Omenjene izboljšave so najbolj vidne na področju managementa časa, virov in stroškov takšne organizacije. Pričujoči prispevek predstavlja izboljšavo sistema vzdrževanja in popravil opreme s pomočjo uporabe metod in tehnik projektne managementa. Predstavljene metode dela so bile preizkušene v praksi na primeru projekta revitalizacije bagrov za dnevni kop SRs1200, v podjetju MB Kolubara, in sicer na enem izmed najkompleksnejših tovrstnih projektov v tej regiji. Kompleksnost projekta je bila izražena v kompleksnosti tehniških zahtev rekonstrukcije bagra, v številu aktivnosti projekta, številu sodelujočih posameznikov in organizacij, kakor tudi stroških ter omejenosti razpoložljivega časa za izvedbo projekta. Uporaba opisanega načina dela je pomembno vplivala na uresničitev nadpovprečnih rezultatov na tehničnem in finančnem področju uresničitve ciljev projekta.

© 2008 Strojniški vestnik. Vse pravice pridržane.

Ključne besede: žlični bagerji, vzdrževanje, popravila strojev, projektno vodenje



Slika 1. Splošen koncept projektne managementa