

Prilagodljivost in zapletenost učinkovitih podjetij

Rado Maksimović - Bojan Lalić*

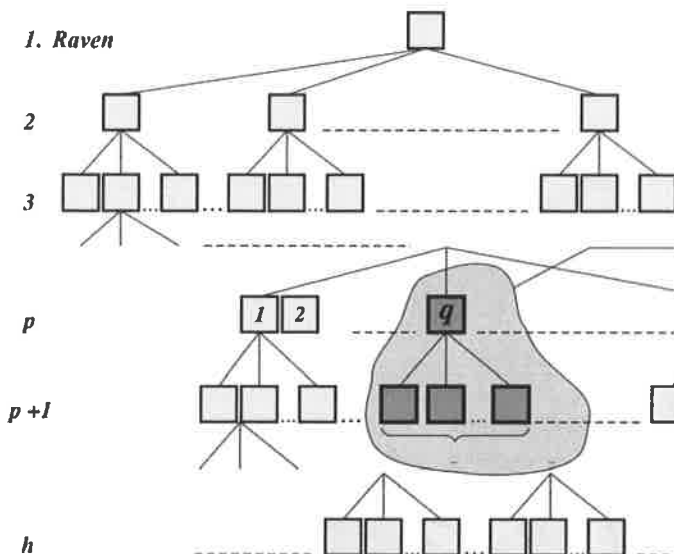
Univerza v Novem Sadu, Fakulteta tehniških znanosti,
Oddelek za industrijski inženiring in menedžment, Novi Sad, Srbija

Cilj raziskave je bil dati prispevek prizadevanjem za razvoj postopkov snovanja strukture industrijskih sistemov – visokoučinkovitih podjetij. V spisu so analizirani pogoji in možnosti, ki tem strukturam omogočajo prilagajanje spremembam v okolju – prilagodljivost in ustreznost upravljanja organizacijskih struktur – z zmanjševanjem stopnje zapletenosti. Poseben poudarek je posvečen masovnemu prilagajanju po meri, torej prilagajanju proizvodnje potrebam in zahtevam kupcev. Za to je nujna visoka prilagodljivost sistema, saj prav ta določa stroške pri tovrstni proizvodnji.

Izvirni prispevek tega članka so definicije in določitve meril za dve najpomembnejši lastnosti podjetja, zapletenost in prilagodljivost, ter ugotavljanje njihovih medsebojnih odvisnosti. Medtem ko se v literaturi zapletenost meri z velikostjo (številom strukturnih elementov), je stopnja zapletenosti v tem spisu obravnavana tudi kot število medsebojnih razmerij med elementi strukture. Prilagodljivost struktur podjetja vključuje tri medsebojno odvisne komponente: tehnološko komponento, sposobnost in prilagodljivost tokov.

© 2008 Strojniški vestnik. Vse pravice pridržane.

Ključne besede: proizvodni sistemi, strukture podjetij, prilagodljivost, zapletenost



Slika 7. Določitev števila povezav v strukturi